

## Délibération n° 2025-37

### Projet de référentiel d'équivalence horaire - 2025

*Le Conseil d'Administration de l'université des Antilles, dans sa séance du 15 mai 2025, sous la présidence de Monsieur le Professeur Michel GEOFFROY, Président de l'université des Antilles,*

Vu le livre VII du code de l'Education,  
Vu les statuts de l'université des Antilles,  
Vu la délibération n° 2025-10 du conseil académique du 6 mai 2025,  
Vu l'extrait du procès-verbal n°2025-09 du comité social d'administration du 6 mai 2025,

#### **A délibéré :**

Après s'être assuré du quorum, suite à la présentation et aux débats qui s'en sont suivis, le Président de l'université soumet le projet de référentiel d'équivalence horaire, au vote des membres du conseil d'administration.

#### **Résultat du vote :**

Membres en exercice : 30	Pour : 25
Membres présents et représentés : 25	Contre : 0
Membres n'ayant pas pris part au vote : 0	Abstention : 0

**Le projet de référentiel d'équivalence horaire, ci-joint est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés du Conseil d'Administration.**

Pour extrait certifié conforme,  
Fait à Pointe-à-Pitre, le 15 mai 2025

Le Président de l'université des Antilles



Pr. Michel GEOFFROY

#### **Modalités de recours contre la présente délibération :**

En application de l'article R.421-1 du code de justice administrative, le tribunal administratif peut être saisi par voie de recours formé contre la présente délibération, et ce, dans les deux mois à partir du jour de sa publication et de sa transmission à la rectrice, en cas de délibération à caractère réglementaire.

Le tribunal administratif peut être saisi par l'application informatique « Télérecours Citoyens » accessible par le site internet [www.telerecours.fr](http://www.telerecours.fr)



## Référentiel d'Equivalence Horaire des Activités des enseignants-chercheurs et enseignants de l'Université des Antilles (REqHo UA)

### 1. Activités pédagogiques

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
Référent aide à la réussite	Suivi individualisé ou en groupe pour aider les étudiants à développer leur autonomie (gestion du temps, méthodologie).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagnement des étudiants dans leur transition vers l'autonomie (organisation personnelle, méthodologie de travail, gestion du stress)</li> <li>- Organisation d'ateliers ou de séances dédiées à des projets</li> <li>- Suivi individualisé ou en petits groupes pour développer des compétences transversales (gestion du temps, travail en équipe...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de suivi des étudiants (difficultés, tableaux de progrès, plans d'actions, tableaux de bord des séances d'accompagnement)</li> <li>- Synthèse annuelle avec retours qualitatifs et quantitatifs des résultats observés (taux de réussite).</li> </ul>	Forfaitaire en fonction du nb d'étudiants suivis :  Jusqu'à 10 HETD par groupe de 30 étudiants maximum	PV de nomination Organigramme pédagogique	Sur RP composante ou centre de gestion si ALT ou FC
Référent de dispositifs adaptés : -Information et Communication aux lycéens, -Tutorat d'accompagnement pédagogique, -Aménagements pour les publics spécifiques,	Conception d'activités pédagogiques, organisationnelles, et structurelles pour répondre aux besoins spécifiques des étudiants	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conception de dispositifs</li> <li>- Coordination des actions de mentions de licence au sein d'une composante</li> <li>- Encadrement et mise en œuvre des dispositifs adaptés</li> <li>- Modalités d'évaluation des dispositifs</li> <li>- Bilan d'actions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cahiers des charges des dispositifs (objectifs pédagogiques, déroulement, critères d'évaluation)</li> <li>- Grilles d'évaluation des dispositifs adaptés (individuelles et collectives),</li> <li>- Rapports d'évaluation des dispositifs</li> </ul>	Jusqu'à 10 HETD par dispositif  10 HETD par groupe de 30 étudiants maximum	PV de nomination	
Responsable de filières (directeur de département d'UFR)	Animation et Coordination d'un département  Coordination d'un cycle de médecine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation et animation des réunions du conseil de département.</li> <li>- Répartition des enseignements,</li> <li>- Préparation des MPCCC annuelles</li> <li>- Validation des contenus pédagogiques, suivi des indicateurs de réussite et d'insertion professionnelle.</li> <li>- Appui aux responsables de parcours dans la gestion des programmes.</li> </ul>	- Cf fiche fonction 1B	Jusqu'à 24 HETD  Jusqu'à 30 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Responsable de diplôme (hors But)	Gestion d'une Licence Professionnelle	-	- Cf fiche fonction 2	24 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	
	Gestion d'une mention de licence (L1, L2 et L3)	-	-	24 HETD par an		
	Gestion d'une mention de master (M1 et M2)	-	-	24 HETD par an	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Responsable de parcours (hors BUT)	Gestion d'un parcours de master		- Cf fiche fonction 4	15 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	Sur budget UA
	Gestion d'un parcours de licence			15 HETD		
	Coordination PASS			24 HETD		
	Gestion d'année d'études de santé			24 HETD		
Responsable de diplôme, de parcours en	Gestion d'une Licence Professionnelle en alternance	- Coordination entre les différents acteurs de la formation (étudiants, tuteurs	- Tableau de suivi des apprentis (progrès,	24 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
alternance (hors BUT)	Gestion d'une mention de licence (L1, L2 et L3) en alternance	académiques, maîtres d'apprentissage, CFA). - Organisation des plannings d'alternance et gestion des situations particulières (retard, conflits, suivi de l'assiduité). - Supervision de l'évaluation des compétences des apprentis en entreprise (suivi des apprentis).	évaluation des compétences). - Planning des alternances - Synthèse des bilans de formation (académiques et professionnels).	24 HETD		Sur RP Composante si ALT ou FC
	Gestion d'une mention de master (M1 et M2) en alternance			24 HETD		
	Gestion d'un parcours de licence en alternance			15 HETD		
	Gestion d'un parcours de master en alternance			15 HETD		
Directeur des études		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordination pédagogique : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi des étudiants (présence, absences, progression, résultats)</li> <li>• Gestion des évaluations (examens, contrôles continus, saisies des notes, jurys).</li> </ul> </li> <li>- Support aux enseignants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui aux enseignants pour la mise en œuvre des enseignements et suivi.</li> </ul> </li> <li>- Communication : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Information des étudiants sur les règlements, les plannings, et les examens.</li> <li>• Coordination avec les entreprises pour le suivi des stages (en lien avec les enseignants tuteurs).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tableau de bord des activités,</li> <li>- Planning des évaluations (contrôles continus, examens, soutenances..)</li> </ul> <p>Cf fiche fonction 3B</p>	15 HETD par an		
Référent innovation pédagogique (pédagogie inversée, pédagogie interactive, évaluations formatives- portfolios, projets collaboratifs...)		- Recensement des actions d'innovation de sa composante et valorisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tableau de bord des activités pédagogiques innovantes,</li> <li>- Impact sur la réussite étudiante</li> </ul>	10 HETD	PV de nomination	
Référent PIX		<p>Communiquer sur le processus de certification PIX</p> <p>Programmer des examens de certification en L2</p> <p>Cf fiche fonction référent PIX</p>		10 HETD	PV de nomination	
Délégué Relations Internationales	Coordination des activités internationales de la composante	Cf fiche fonction		<p>24 HETD Jusqu'à 10 dossiers</p> <p>36 HETD &gt;11 dossiers</p>	PV de nomination	

## 1bis. Activités pédagogiques spécifiques aux IUT

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
Chef de département d'IUT	Animation, coordination et gestion	Cf fiche de fonction 1A	-	55 HETD Ou RIPEC C2 si EC	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Référent de l'accompagnement de l'autonomie (autonomie encadrée)	Suivi des heures d'encadrement d'autonomie des étudiants	- Suivi des heures d'autonomie encadrée pour développer des compétences transversales (gestion du temps, travail en équipe...) des étudiants	- Rapports de suivi des heures d'autonomie par département (difficultés, tableaux de bord des séances d'accompagnement - Synthèse annuelle avec retours quantitatifs)	8 HETD par groupe de 30 étudiants maximum	PV de nomination	Sur RP IUT si ALT ou FC
Référent des Situations d'Apprentissage et d'Évaluation (SAé)	Conception d'activités pédagogiques contextualisées liées à des problématiques professionnelles.	- Participation à la conception et mise en œuvre des SAé intégrant des situations concrètes liées au monde professionnel, - Coordination des sessions de SAé en lien avec les équipes pédagogiques) - Organisation des évaluations	- Cahiers des charges des SAé (objectifs pédagogiques, déroulement, critères d'évaluation) - Grilles d'évaluation des productions des étudiants (individuelles et collectives), - Synthèse des résultats (productions des étudiants) et bilan pédagogique des SAé.	Jusqu'à 10 HETD maximum par SAé, incluant convention, préparation, animation, et évaluation.	PV de nomination	Sur RP IUT si ALT ou FC
Coordonnateur de formation en apprentissage	Gestion pédagogique et organisationnelle des formations en apprentissage (plannings, suivi, relations avec tuteurs en entreprise).	- Coordination entre les différents acteurs de la formation (étudiants, tuteurs académiques, maîtres d'apprentissage, CFA). - Organisation des plannings d'alternance et gestion des situations particulières (retard, conflits, suivi de l'assiduité). - Supervision de l'évaluation des compétences des apprentis en entreprise (suivi des apprentis).	- Tableau de suivi des apprentis (progrès, évaluation des compétences). - Planning des alternances - Synthèse des bilans de formation (académiques et professionnels). - Rapports d'amélioration pour optimiser la coordination	Jusqu'à 20 HETD pour une cohorte de 15 à 20 apprentis.	PV de nomination	sur RP IUT
Coordonnateur des stages	Suivi administratif et pédagogique des stages des étudiants (validation des conventions, suivi des missions en entreprise).	- Validation des conventions de stage, suivi des rapports de stage, organisation de visites en entreprise. - Grilles d'évaluation des missions en entreprise - Organisation des soutenances de stages (jurys et planning des soutenances)	- Synthèse sur les missions confiées aux étudiants, - Recensement des retours des tuteurs en entreprise (fiches évaluation, retours des entreprises)	Jusqu'à 12 HETD par groupe de 23 à 26 étudiants	PV de nomination	
Tuteur pédagogique de stage	Accompagnement des étudiants en stage dans le suivi des missions et de leur apprentissage en entreprise.	- Suivi régulier avec les étudiants et les tuteurs en entreprise, comprenant une visite de l'entreprise d'accueil - Conseils pour la rédaction des rapports.	- Tableau synthétique des visites - Compte-rendu des entretiens avec les étudiants et les tuteurs en entreprise,	Jusqu'à 4 HETD par étudiant, incluant les visites (2 HETD) et la validation des rapports (2 HETD).	PV de nomination	
Tuteur d'alternance	Accompagnement des étudiants en alternance (contrats d'apprentissage ou de professionnalisation) dans le suivi des missions et de leur alternance en entreprise.	- Suivi régulier avec les étudiants et les maîtres d'apprentissage en entreprise, comprenant 1 à 2 visites annuelles dans l'entreprise d'accueil - Conseils pour la rédaction des mémoires ou rapport d'activités.	- Tableau synthétique des visites - Compte-rendu des entretiens avec les étudiants et les maîtres d'apprentissage - Fiches de liaison	2 HETD par visite et 2 HETD par alternant	PV de nomination	Sur RP IUT

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
		- Contrôle de l'adéquation des missions avec le référentiel de la formation suivie				
Directeur des études	Supervision générale d'une spécialité (par année ou par niveau), Coordination des enseignants et gestion des plannings.	Coordination pédagogique Coordination avec les entreprises pour le suivi des stages Gestion des relations avec les partenaires.  Cf fiche fonction 3A	- Emplois du temps semestriels ou annuels - Tableau de bord des activités, - Planning des évaluations (contrôles continus, soutenances..)	25 HETD selon le schéma fourni par l'IUT	PV de nomination Organigramme pédagogique	Sur RP IUT si ALT ou FC
Responsable de parcours	Coordination pédagogique d'un parcours spécifique (ex. BUT GEA parcours GEMA) en lien avec le directeur des études	- Organisation spécifique pédagogique - Suivi des enseignements - Lien avec le monde professionnel  Cf fiche fonction 4	- Elaboration du guide pédagogique annuel pour le parcours. - Planning des évaluations spécifiques au parcours., - Rapport d'adéquation entre le parcours et les besoins des entreprises partenaires.	20 HETD pour un parcours de 20 à 30 étudiants max.	PV de nomination Organigramme pédagogique	Sur RP IUT si ALT ou FC
Référent ParcoursSup de la composante	Supervision et coordination des différentes étapes du calendrier ParcoursSup	- Vérification et supervision du paramétrage des formations dispensées par l'IUT - Suivi général des candidatures - Vérification de l'intégration de l'aide à la décision - Paramétrage des taux fournis par l'académie - Paramétrage de la composante - Paramétrage des formations  Cf fiche fonctions spécifiques	- Rapport public	15 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Référent TEDS de la composante (Transition Ecologique pour le Développement Soutenable)	Coordination d'activités en lien avec la transition écologique pour un développement soutenable	- Mise en place d'activités pour sensibiliser les étudiants de premier cycle à la transition écologique pour un développement soutenable - Organisation de conférences et d'ateliers avec des professionnels de la transition écologique sur le territoire  Cf fiche fonctions Spécifiques	- Compte-rendu des animations avec les étudiants et les professionnels - Rapport annuel sur les dispositifs mis en place pour intégrer l'IUT dans la transition écologie et le développement soutenable	15 HETD	PV de nomination Organigramme pédagogique	

## 1ter. Activités pédagogiques spécifiques aux INSPE

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
Directeur adjoint d'INSPE ou directeur d'un département	Animation, coordination et gestion du champ d'action	Cf fiche de fonction 1B	Mise en œuvre des actions du dossier d'accréditation dans le champ de responsabilité Compte rendu annuel	55 HETD Ou RIPEC C2 si EC	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Référent / coordonnateur d'actions transversales spécifiques (correspondant défense, EDD, valeurs républicaines, IA et enseignement, recherche...)	Coordination des actions transversales avec le réseau des Inspé et les acteurs territoriaux, conception d'activités pédagogiques dans le champ d'activité.	Conception et coordination des activités pédagogiques, liées à des problématiques professionnelles en liaison avec les champs d'activité du référent, mises en œuvre dans les masters Inspé	Mise en œuvre des actions conformément au dossier d'accréditation et aux orientations ministérielles Compte rendu annuel	24 HETD maximum	PV de nomination	
Responsable d'une mention MEEF	Pilotage, animation, coordination et gestion de la mention	Cf fiche de fonction 2	Réalisation du plan de formation prévu Compte rendu annuel	24 HETD <18 étudiants 36 HETD >19 étudiants	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Coordonnateur d'un parcours ou autre responsabilité identifiée au sein des masters MEEF	Responsable d'année ou de parcours  Responsable des séminaires, mémoires (coordination de projets pédagogiques)  Responsable de l'organisation des stages (MEEF 1D)	Coordination, animation et gestion de la partie disciplinaire du parcours (mention second degré) ou de l'année, notamment en relation avec les corps d'inspection.  Coordination, organisation et gestion des séminaires liés au mémoires et des projets pédagogiques connexes (mentions premier degré, second degré, encadrement éducatif)  Assurer la liaison entre le terrain et l'Inspé pour l'organisation des stages	Réalisation du plan de formation prévu Compte rendu annuel  Mise en œuvre effective des séminaires et des projets pédagogiques  Compte rendu annuel  Réalisation effective des stages Compte rendu annuel	Jusqu'à 12 HETD  Jusqu'à 24 HETD  24 HETD par groupe de 30 étudiants	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Responsabilité d'un diplôme universitaire en INSPE ou d'une autre action de formation continue (FC)	Pilotage, animation, coordination et gestion du diplôme	Cf. fiche fonction 2	Réalisation du plan de formation prévu Compte rendu annuel	24 HETD <18 étudiants 36 HETD >19 étudiants	PV de nomination Organigramme pédagogique	
Coordonnateur de stages	Co-organisation des visites et suivi de l'étudiant ou du fonctionnaire stagiaire  Visite	Co-organisation des visites avec le responsable de mention ou de parcours et les tuteurs de terrain  Réalisation des visites (observation de séance, entretien avec l'étudiant ou le stagiaire visité), rédaction du rapport	Réalisation des visites et saisie sur la plateforme rectorale des rapports  Ordre de déplacement du directeur et retour signé par les établissements des ordres de déplacement	2 HETD/ stagiaire  2 HETD/visite	Organigramme pédagogique	
Tuteur pédagogique de stage	Accompagnement des étudiants en stage dans le suivi des missions et de leur apprentissage.	- Suivi régulier avec les étudiants et les tuteurs, comprenant une visite - Conseils pour la rédaction des rapports.	- Tableau synthétique des visites - Compte-rendu des entretiens avec les étudiants et les tuteurs	Jusqu'à 6 : 12 HETD > 6 < 10 : 18 HETD >10 : 24 HETD	PV de nomination /convention	
Colles orales (*) (*) A étendre aux UFR porteuses de licences, ou de parcours de licence préparant à des concours de la	Simulation épreuves orales de concours d'enseignement et d'éducation	Réalisation des séances de colles orales (préparation des sujets, interrogation orale)	Emargement des étudiants	6 HETD par colle >3 colles : 18 HETD max	Tableau des colles orales validé par le responsable de mention et visé par le directeur	

carte de formation académique (concours L3)						
Colles écrites (*) (* A étendre aux UFR porteuses de licences, ou de parcours de licence préparant à des concours de la carte de formation académique (concours L3)	Simulation épreuves écrites de concours d'enseignement et d'éducation	Préparation des sujets, surveillance et correction des compositions des étudiants	Emargement des étudiants	5 HETD par épreuve	Tableau des colles écrites validé par le responsable de mention et visé par le directeur	

## 2. Activités de recherche

Activités	Description	Attributions	Livrables	Equivalences horaires	Modalités	Budget
Responsable d'une unité de recherche	Animation, coordination et gestion			Forfait de 24 HETD  Forfait doublé si l'unité compte plus de 20 membres	PV de nomination Organigramme	
Responsable d'une plateforme scientifique				12 HETD	PV de nomination Organigramme	
Responsable du pilotage scientifique de projets de recherche en réseau				Minimum 12 HETD  Maximum 48 HETD	PV de nomination Organigramme	
Responsable d'une équipe de recherche				12 HETD	PV de nomination Organigramme	
Responsable d'un work package sur un projet européen horizon Europe en gestion UA				24 HETD	PV de nomination Convention Annexe projet	
Coordonnateur de projets européens en gestion UA	Animation, coordination et gestion	- Suivi et remontées de dépenses - Bilan, livrables, Rétroplanning	- Publications - Rapport final - Bilan financier	Jusqu'à 128 HETD maximum par an et fonction du projet	PV de nomination Convention Annexe financière	Budgétisé dans le projet lauréat